



ARVIOINTIKERTOMUS VUODELTA 2015

Peruspalvelukuntayhtymä Selänne
Tarkastuslautakunta

Jäsenkuntien valtuustoille

Sisältö

1. Tiivistelmä ja johtopäätökset	2
2. Tarkastuslautakunta	3
2.1. Tarkastuslautakunnan tehtävät ja kokoonpano	3
2.2. Tarkastuslautakunnan toiminta ja arviointityö	3
2.3. Tilintarkastus	4
3. Vuoden 2014 arviointikertomuksen johdosta tehdyt toimenpiteet	5
4. Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen vuonna 2015	5
4.1. Hallinto	5
4.2. Taloushallinto	5
4.3. Henkilöstöhallinto	6
4.4. Varhaiskasvatuksen palvelut	6
4.5. Hyvinvointipalvelut	6
4.6. Terveys- ja vanhuspalvelut	8
4.7. Ympäristö- ja rakennusvalvontapalvelut	10
5. Allekirjoitukset	11

Tarkastuslautakunta 31.5.2016 § 41, liite 1

1. Tiivistelmä ja johtopäätökset

Toimintavuosi 2015 oli ensimmäinen vuosi, jolloin Kärsämäelle ei järjestetty sosiaali- ja terveystalvveluja. Vuoden 2015 aikana valmistauduttiin siirtämään varhaiskasvatus kuntien järjestettäväksi vuoden 2016 alusta.

Kuntayhtymän johdossa on tapahtunut useita henkilövaihdoksia.

Kuntayhtymän käyttöön on valmistunut ja valmistumassa uusia toimitiloja. Käytössä olevia toimitiloja on myös peruskorjattu.

Selänteen käytössä olevat tilat ja niiden varustustaso eivät vastaa kaikilta osin tämän hetken käyttäjäryhmien tarpeita. Toimivien tilojen merkitys tulee korostumaan merkittävästi lähitulevaisuudessa.

Kuntayhtymä on muuttuvissa olosuhteissa pystynyt tuottamaan jäsenkuntien lakisääteiset peruspalvelut.

Huoltosuhteen heikentyminen kuntayhtymän alueella asettaa kuitenkin merkittävän vaatimuksen kehittää toimintamalleja vastaamaan tulevaisuuden tarpeita.

Kuntien taloustilanteiden kiristyessä joudutaan jatkossa miettimään myös toimintojen tehostamista. Sote -uudistukseen tulisi valmistautua siten, että lähipalvelut pystytään edelleen järjestämään Selänteen kuntien alueella.

Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan tilinpäätösasiakirjoihin tulisi lisätä Ppky Selänteen kokonaistoteuma, jossa näkyy talousarvio ja toteutuma tarkasteltavalta vuodelta ja sitä edeltävältä vuodelta.

Tilinpäätösasiakirjoissa olisi hyvä olla kunkin toiminta-alueen tekstiosan jälkeen taulukko sen alueen kustannuksista ja suoritteista sekä vertailu edellisvuoteen.

Tilintarkastajan suorittama tilintarkastus on tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan tehty riittävässä laajuudessa sen toteamiseksi, että kuntayhtymän hallintoa ja taloutta on hoidettu lain mukaisesti.

Tarkastuslautakunta esittää, että jäsenkuntien valtuustot pyytävät Selänteen yhtymähallitukselta lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta syyskuun 2016 loppuun mennessä.

Tarkastuslautakunta



2. Tarkastuslautakunta

2.1 Tarkastuslautakunnan tehtävät ja kokoonpano

Kuntalain 121 §:n mukaan tarkastuslautakunnan tehtävänä on arvioida ovatko valtuustojen asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet toteutuneet kuntayhtymässä.

Toimikaudeksi 2013 – 2016 jäsenkuntien valtuustot ovat valinneet tarkastuslautakuntaan kuuluvat jäsenet ja varajäsenet.

Tarkastuslautakunnan jäseninä ja varajäseninä ovat toimineet vuonna 2015:

Varsinaiset jäsenet

Kärsämäki

Merja Öykkönen, pj 5/2015 saakka

Aimo Remes 5/2015 saakka

Kärsämäen edustajat eivät ole osallistuneet vuoden 2015 arviointikertomuksen laadintaan.

Haapajärvi

Hannes Tolonen 8/2015 saakka

Matti Olkkonen 8/2015 saakka

tilalle

Vesa Puputti, pj 9/2015 alkaen

Esko Lapinoja 9/2015 alkaen

khall 25.8.2015

Pyhäjärvi

Raija Leppäharju

Riitta-Liisa Harmoinen-Kyllönen,

tilalle Markku Liuska, kvalt 26.2.2015

Reisjärvi

Esa Hirvinen

Helena Kinnunen

Varajäsenet

Väinö Parkkila

Satu Pinola

Esko Lapinoja

Ossi Savola

Esko Isoniemi

Anniina Kärkkäinen

Teija Mykkänen

Markku Liuska,

tilalle Taimi Nurminen,

kvalt 30.3.2015

Jarno Saaranen

Eila Järvelä

Kärsämäen kunta on eronnut Ppky Selänteestä 1.1.2015 alkaen.

Tarkastuslautakunnassa Kärsämäen kunnan jäsenet ovat toimineet 28.5.2015 saakka eli vuoden 2014 arvioinnin ajan.

Tarkastuslautakunnan jäsenten esteellisyydet ja sidonnaisuudet on huomioitu.

2.2. Tarkastuslautakunnan toiminta ja arviointityö

Toiminnan ja talouden arviointia varten, lautakunta on jakanut jäsenten kesken palvelulinjojen seurantavastuuta. Jäsenet ovat perehtyneet eri palvelulinjojen toimintaan tutustumiskäyntien ja haastattelujen avulla.

R. L.

Vuoden 2015 arviointiyöhön liittyen tarkastuslautakunta on kokoontunut vuoden 2015 aikana 2 kertaa ja kevään 2016 aikana 6 kertaa.

Tarkastuslautakunnan kokouksissa esittelijänä on toiminut lautakunnan puheenjohtaja Merja Öykkönen 28.5.2015 saakka, Raija Leppäharju kokouksessa 6/2015 ja Vesa Puputti 7/2015 alkaen. Sihteerinä on toiminut toimistos sihteeri Paula Ilmonen.

Tarkastuslautakunta on vuoden 2015 talouden ja toiminnan tarkastusta sekä arviointia varten seurannut kuntayhtymän talousarvion ja tilinpäätöksen sekä pöytäkirjojen avulla asetettuja tavoitteita ja niiden toteutumista. Tarkastuslautakunta on suorittanut kuntayhtymän hallinnon jatkuvaa valvontaa jäsenille toimitettujen pöytäkirjojen ja muun materiaalin avulla. Lautakunta ja sen jäsenet ovat kuulleet kuntayhtymän johtavia viranhaltijoita toiminnan arvioinnin suorittamiseksi. Tarkastuslautakunnan jäsenet ovat seuranneet toimintaa myös käymällä eri palvelupisteissä.

Kuntayhtymän lakisääteinen tilintarkastus on suoritettu kuntalain 14. luvun edellyttämällä tavalla. Tilintarkastus on suunniteltu, toteutettu ja raportoitu tilintarkastuksesta vastanneen JHTT-yhteisön laatu järjestelmän mukaisesti. Tilintarkastaja on noudattanut yhtiön sisäisiä tarkastusohjeita ja laatu standardeja. Tilintarkastuksissa on hyödynnetty kuntayhtymän taloushallinnon ja muita tietojärjestelmiä.

Tarkastusta on tilivuonna kohdistettu tasaisesti kaikille kuntayhtymän vastuualueille. Lautakunta on saanut tietoa myös tilintarkastajalta. Näihin tietoihin perustuen lautakunta on kuntalain 121 §:n mukaisesti laatinut tämän arviointikertomuksen.

Palvelulinjojen seurantavastuu on jakaantunut seuraavasti:

Hallinto: Kaikki jäsenet

Yhtymähallitus, johtoryhmä, yhteistyötoimikunta, Hallinto, Tukipalveluyksikkö
Selma

Varhaiskasvatus: Helena Kinnunen ja Vesa Puputti

Hyvinvointipalvelut: Helena Kinnunen ja Vesa Puputti

Neuvolapalvelut, Lastensuojelu ja perhetyö, Aikuissosiaalityö,
Vammaispalvelut, Terapiapalvelut

Terveys- ja vanhuspalvelut:

Vastaanottopalvelut, Vuodeosastot, Työterveyshuolto, Suun ja hampaiden terveydenhuolto, Erikoissairaanhoido: Markku Liuska

Dialyysiyksikkö: Helena Kinnunen ja Vesa Puputti

Täydentävät palvelut, Kuntoutus, Sairaankuljetus ja ensihoito: Raija Leppäharju

Vanhuspalvelut (kotihoito ja asumispalvelut): Esko Lapinoja

Ympäristö- ja rakennusvalvontapalvelut: Esa Hirvinen

Ympäristöterveysvalvonta, Eläinlääkintähuolto, Ympäristönsuojelu ja maa-ainesvalvonta, Rakennusvalvonta ja korjausneuvonta

2.3. Tilintarkastus

Jäsenkuntien valtuustot ovat valinneet Peruspalvelukuntayhtymä Selänteen



tilintarkastusyhteisöksi KPMG Julkishallinnon palvelut Oy:n vuosille 2013 -2017. Vastuullinen tilintarkastaja on JHTT Paula Hellén-Toivanen.

Tilintarkastusyhteisö on laatinut tilintarkastussuunnitelman 2013 - 2017 sekä vuosittaisen tilintarkastussuunnitelman. Tilintarkastaja on antanut tarkastuslautakunnalle kaksi raporttia vuoden 2015 tarkastuksista ja tilintarkastuskertomuksen 21.4.2016 vuodelta 2015. Tilintarkastaja on osallistunut useimpiin tarkastuslautakunnan kokouksiin.

3. Vuoden 2014 arviointikertomuksen johdosta tehdyt toimenpiteet

Jäsenkuntien valtuustot ovat käsitelleet arviointikertomuksen vuodelta 2014 seuraavasti: Haapajärvi 15.6.2015 § 28, Pyhäjärvi 29.6.2015 § 49, Reisjärvi 23.6.2015 § 22 ja Kärsämäki 30.6.2015 § 47.

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen esittämistapaa ja luettavuutta tulee kehittää edelleen. Hallinto ja toimistopalveluiden osuus ei edelleenkään näy tilinpäätösasiakirjassa (s.21). Suoritetaulukoista tulisi olla tiivistelmät tekstiosioon helpottamaan luettavuutta.

Tietoturvasuunnitelma on edelleen kesken.

4. Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen vuonna 2015

Peruspalvelukuntayhtymä Selänteen vuosisopimuksessa vuodelle 2015 on määritelty toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet.

4.1. Hallinto

Perussopimuksen mukaisesti jäsenkuntien valtuustot käyttävät yhtäpitävin päätöksin kuntayhtymän ylintä päätösvaltaa. Yhtymähallituksen tehtävät määritellään perussopimuksessa.

Kuntayhtymä on tuottaja ja kunnat ovat tilaajina.

4.2. Taloushallinto

Peruspalvelukuntayhtymä Selänteen kokonaismenot ilman rahoitus- ja investointikuluja eri toimintavuosina:

v. 2015	80.785.237 euroa (Kärsämäki ei ole mukana)
v. 2014	91 663 668 euroa
v. 2013	94.226.105 euroa
v. 2012	87.989.409 euroa
v. 2011	81.939.651 euroa
v. 2010	78.406.756 euroa

Toimintamenot ovat vähentyneet v.2015 10.878.431 euroa verrattuna vuoteen 2014, jolloin Kärsämäki oli mukana, s. 18.

Toimintatuottojen toteutuma oli 80.961.370 €, s. 18.

Tarkastuslautakunnan näkemyksen mukaan aktiivinen, kirjanpitoon perustuva raportointi jäsenkunnille tulisi tapahtua kolmen kuukauden välein.

Talousarvion toteutumisen valvonta kuuluu kuntayhtymän hallitukselle. Yhtymähallituksen hyväksymät talousarvion muutokset on tuotava jäsenkuntien valtuustojen hyväksyttäväksi perussopimuksen mukaisesti riittävän ajoissa tilikauden aikana.

4.3. Henkilöstöhallinto

Henkilöstöraportti antaa laajasti kuvaa henkilöstöstä.

Varhaisen tuen mallin käyttäminen tulee vähentämään henkilökunnan sairauspoissaoloja ja tukee työhyvinvointia. Esimiehiä on ohjeistettu käyttämään varhaisen tuen menetelmiä.

4.4. Varhaiskasvatuksen palvelut (Helena Kinnunen ja Vesa Puputti)

Varhaiskasvatuspalveluiden kustannukset olivat yht. 5.494.010 euroa, kts. Tilinpäätös ja toimintakertomus 2015 s. 25 - 27.

Varhaiskasvatus siirtyy vuoden 2016 alusta kunnille.

Johtopäätös

Varhaiskasvatuksen toiminta on toteutunut suunnitelmien mukaisesti.

Kiitoksia varhaiskasvatukselle näistä yhteisistä vuosista.

4.5. Hyvinvointipalvelut (Helena Kinnunen ja Vesa Puputti)

(neuvolapalvelut, lastensuojelu ja perhetyö, aikuissosiaalityö, vammaispalvelut ja terapiapalvelut)

Toteuma oli 14.422.134 euroa, kts Tilinpäätös ja toimintakertomus 2015 s. 27- 33.

Hyvinvointipalveluissa painopistealueina olivat hyvinvoinnin edistäminen, palveluiden järjestäminen ensisijaisesti ppsy Selänteen omana palveluna, tuettu asuminen ja asiakkaiden omatoimisuuden tukeminen sekä henkilökunnan hyvinvointi, rekrytointi ja pysyminen.

Vuoden 2015 toiminta on ollut asetettujen tavoitteiden mukaista.

Neuvolapalvelut

Toiminta on ollut asetettujen tavoitteiden mukaista. Suoritteita kertyi noin 8 % vähemmän kuin edellisenä vuonna.

Lastensuojelu ja perhetyö

Avohuollon tehokkailla tukitoimilla on sijoitusvuorokausia saatu laskemaan yli 2000

vuorokautta. Kaikissa kunnissa tuli huomattavia alituksia talousarvioon. Toiminta on ollut tuloksellista.

Vuonna 2015 lastensuojelun asiakasmäärästä on poistettu uuden sosiaalihuoltolain mukaiset asiakkaat, jotka aiemmin sisältyivät lastensuojelun asiakasmääriin. Nämä asiakkaat ovat siirtyneet sosiaalihuollon asiakkuuteen ja kevyemmän tuen piiriin.

Huoli pätevien sosiaalityöntekijöiden saatavuudesta on suuri. Kahdella kuudesta sosiaalityöntekijästä on tehtävässä vaadittava kelpoisuus.

Aikuissosiaalityö

Aikuissosiaalityössä painopistealueena oli asiakassuunnitelmien laatiminen ja seuranta ja sitä kautta asiakkaiden aktivoituminen erilaisiin toimintoihin.

Pitkäaikaistyöttömien aktivointisuunnitelmia tehtiin huomattavasti enemmän kuin edellisenä vuonna (2014 50 kpl ja 2015 121 kpl). Kuntouttavassa työtoiminnassa mukana olevien työttömien määrä on ollut huomattavasti suurempi kuin edellisenä vuonna (2014 154 henkilöä ja 2015 212 henkilöä).

Vammaispalvelut

Vammaispalveluiden painopistealueena olivat asumispalveluiden ja tilapäishoidon kehittäminen omana toimintana sekä tuettu asuminen ja laitoshoidon purkaminen.

Männistököti Haapajärvellä oli edelleen alkuvuodesta väistötiloissa omien tilojen sisäilmaongelmien korjaamisen aikana. Asumispalveluiden ja koululaisten päivähoiton tarve kasvoi siinä määrin, että niiden toteuttamiseen tarvittiin lisää henkilöstöä. Tavoitteiden mukaiseen tuettuun asumiseen lisättiin resursseja ja käyntimäärät ovat kasvaneet huomattavasti edellisestä vuodesta.

Terapiapalvelut

Perheneuvolan psykologin virka Haapajärvellä on täyttämättä. Psykologin puuttuminen on johtanut siihen, että toimintaa on toteutettu ostopalvelulla. Tämä on johtanut siihen, että käyntimäärät ovat jääneet noin 4,4 % edellisvuotta vähäisemmiksi ja kustannukset ovat kasvaneet.

Päihdepalvelukäynnit ovat lisääntyneet edellisestä vuodesta noin 15 %.

Asumispalvelupäivät ovat lisääntyneet edellisestä vuodesta.

Johtopäätös

Hyvinvointipalveluissa on tullut esiin tilanteita joihin ei ole osattu varautua asiakkaiden tarpeiden muuttuessa, mm. uusia asiakkaita asumispalveluihin ja vammaisten koululaisten päivähoitoon.

Lainsäädännön tuomiin velvoitteisiin ja asiakkaiden subjektiivisten oikeuksien lisääntymisiin on pystytty Selänteessä vastaamaan hyvin lain asettamissa aikarajoissa.

Henkilöstön saatavuus on ollut osin vaikeaa, mm. psykologien puute näkyy tuotettujen palveluiden pienempinä suoritemäärinä ja kalliimpina

kustannuksina.

Pätevien sosiaalityöntekijöiden saamisessa on ollut suuria vaikeuksia. Olisiko työnantajan järkevää satsata enemmän omien epäpätevien sosiaalityöntekijöiden koulutuskustannusten kompensointiin, koska 1.3.2016 lähtien määräaikaisesti palkattavien sosiaalityöntekijöiden kelpoisuusvaatimus on tiukentunut.

Pitkäaikaistyöttömille laadittiin paljon aktivointisuunnitelmia ja kuntouttavaan työtoimintaan saatiin entistä enemmän työttömiä henkilöitä. Tätä työtä on hyvä jatkaa ja kehittää edelleen.

4.6. Terveys- ja vanhuspalvelut

(vastaanottopalvelut, täydentävät palvelut, ensihoito, kuntoutus, työterveyshuolto, suun ja hampaiden terveydenhuolto, erikoissairaanhoito, dialyysiyksikkö, kotiin annettavat palvelut, asumispalvelut, vuodeosastot)

Toteutuma oli 46.047.118 euroa, kts. Tilinpäätös ja toimintakertomus 2015 s.33-48.

Vastaanottopalvelut, vuodeosastot, työterveyshuolto, suun ja hampaiden terveydenhuolto, erikoissairaanhoito (Markku Liuska)

Terveyden- ja sairaanhoidon avopalvelut vastaa perusterveydenhuollosta, joka edistää alueen asukkaiden terveyttä ja ehkäisee ja hoitaa sairauksia. Koska Selänteen alueella ei ole suuria sairaaloita, on tärkeää, että alueella pystytään tarjoamaan laadukkaita ja kattavia perusterveydenhuollon palveluita ja perustason erikoissairaanhoitoa.

Virkalääkärien puuttumisen vuoksi on jouduttu palkkaamaan ostolääkäreitä ja käytetty muita sijaisia. Tästä aiheutuu potilaille ylimääräisiä vastaanottokäyntejä, hoitoketjun katkeamista ja lisääntyviä kustannuksia.

Suun- ja hampaiden terveydenhuollossa on pystytty vastaamaan tarpeisiin. Ajoittain hoitotakuun noudattaminen on ollut haasteellista.

Johtopäätös

Toiminnalliset tavoitteet toteutuivat pääsääntöisesti palvelulinjalla.

Henkilökunnan rekrytointi, erityisesti lääkäreiden osalta, osoittautui haastavaksi ja palvelulinjalla jouduttiin turvautumaan ostopalveluiden käyttöön toiminnan turvaamiseksi erityisesti Pyhäjärvellä.

Sisäilmaongelmat ovat aiheuttaneet edelleen suuria järjestelyjä ja kustannuksia. Yhteistyö Selänteen eri toimipisteiden välillä sujui ongelmitta.

Dialyysiyksikkö (Vesa Puputti)
Toteutuma 306.926 euroa.

Täydentävät palvelut (laboratorio, röntgen, lääkehuolto, keskusvarasto, väline- ja laitoshuolto s.40 – 42, **kuntoutus, sairaankuljetus ja ensihoito** s. 37 (Raija Leppäharju)

Täydentävät palvelut yhteensä 1.137.649 €, s. 48

Toteuma Haapajärvi 505.308 €, Pyhäjärvi 474.758 €, Reisjärvi 157.583 €

Laboratorio

Toteuma Haapajärvi 188.038 €, Pyhäjärvi 239.557 €, Reisjärvi 111.531 €.

Oman toiminnan laboratorion kulut yhteensä 539.126 €. Lisäksi ostetut laboratoriopalvelut Haapajärvi 104.990 €, Pyhäjärvi 108.023 €, Reisjärvi 26.202 €. Yhteensä laboratoriokulut 778.341 €.

Laboratoriokulujen kokonaiskuvan saamiseksi olisi syytä ainakin tekstiosiossa tuoda nämä kuluerät esille.

Kertomusvuoden aikana ei toteutunut kansalaisten ajanvaraus internetin kautta. Pyhäjärvelle valmistuu uudet tilat uuden terveystieteiden yhteyteen v. 2016.

Röntgen

Toteuma Haapajärvi 51.412 €, Pyhäjärvi 28.742 €, Reisjärvi 3.090 €, Röntgen yhteensä 83.244 €.

Lääkehuolto

Toteutumukset Haapajärvi 5.886 €, Pyhäjärvi 29,83 €, Reisjärvi 983 €. Moniammatillisen lääkehoidon kehittämisprojekti päättyi 31.12.2015.

Kehittämistyöstä on saatu hyviä konkreettisia tuloksia.

Väline- ja laitoshuolto

Toteutuma Haapajärvi 259.987 €, Pyhäjärvi 206.785 €, Reisjärvi 41.978 €. Yhteensä 508.750 €.

Sairaan kuljetus ja ensihoito s. 37

Toteutuma Haapajärvi 371.790 €, Pyhäjärvi 337.850 €, Reisjärvi 145.000 €. Yhteensä 853.850 €.

Kuntoutus

Toteuma Haapajärvi 287.744 €, Pyhäjärvi 316.207 €, Reisjärvi 135.722 €. Yhteensä 739.673 €.

Kuntouttavaa toimintaa on syytä jatkaa ja tehostaa helpottamaan kotona asumista ja kotiutumista vuodeosastoilta.

Vanhuspalvelut (Esko Lapinoja) s.42-48

Toteutuma oli 14.602.826 euroa.

Kotihoito

Asiakaskäynnit ovat lisääntyneet, koska asiakkaat entistä iäkkäämpiä ja huonokuntoisempia.

Päivä- ja vuoro hoito nähdään tarpeellisena kotihoidon asiakkaille.

Kotisairaaloimintaa on aloitettu ja on hyvä kehittää edelleen.

Pyhäjärvellä on 3-4 työntekijän vaje.

Palveluasumiseen on vaikea päästä. Olisi tarve perhehoidosta, jossa voisi olla esim.

muutamana päivänä hoitajaksoja.

Kotihoidon kustannukset ovat kohonneet merkittävästi Haapajärvellä ja Pyhäjärvellä.

Asumispalvelut

Haapajärvellä toiminnallinen muutos on ollut suuri 2-osaston sulkemisen jälkeen.

Saattohoidon siirtyminen Karjalahdelle korostaa sairaanhoidon merkitystä ja sairaanhoitajien tarvetta.

Lähiesimiesten koulutus nähdään tarpeellisena (työsuhdeasiat, ihmisten kohtaaminen ristiriitaisissa tilanteissa, muutosjohtaminen ja talousarviovalmistelu).

Johtopäätös

Ergonomiakorttikoulutus on ollut erittäin hyvä.

Henkilöstömitoitusta tulisi tarkastella erilaisin perustein eri toiminnoissa.

Toiminta on ollut tavoitteiden mukaista.

Vanhuspalveluissa ja kotihoidossa on runsaasti kehittämistä. Tulevien palvelutarpeiden ja niiden kustannusten ennakointi on välttämätöntä.

4.7. Ympäristö- ja rakennusvalvontapalvelut (Esa Hirvinen)

Ympäristö- ja rakennusvalvontapalvelujen toimintakertomus vuodelta 2015 (s. 48 - 52) antaa vastaukset toimintalinjan toteutuneista tavoitteista. Siitä saa vastauksen myös tarvittaviin lisäresurssitarpeisiin.

Johtopäätös

Ympäristötoimi on suorittanut varsin hyvää itsearviointia omasta toiminnastaan.

5. Allekirjoitukset

Haapajärvellä 31. toukokuuta 2016

Peruspalvelukuntayhtymä Selänteen tarkastuslautakunta



Vesa Puputti
puheenjohtaja



Esko Lapinoja



Raija Leppäharju
varapuheenjohtaja



Markku Liuska



Esa Hirvinen



Helena Kinnunen